



TERMES DE REFERENCE

RECRUTEMENT DE FIRME POUR L'ELABORATION D'UN CATALOGUE ET
D'UN AGENDA DE RECHERCHE DANS LE CADRE DE LA MISE EN PLACE DE
LA PLATEFORME DE DONNEES REGIONALE POUR LE PROJET
COMMUNAUTAIRE DE RELEVEMENT ET DE STABILISATION DU SAHEL
(PCRSS)

Décembre 2022

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Autorité de Développement Intégré des Etats du Liptako-Gourma (ALG) est un organisme intergouvernemental créé le 03 décembre 1970 par trois pays que sont le Burkina Faso, le Mali et le Niger et régi successivement par un Protocole d'Accord révisé le 20 décembre 2000, puis par un traité révisé le 24 janvier 2017 actuellement en vigueur. Elle a pour mission (i) de contribuer au développement des économies des pays membres par la mise en valeur des ressources minières, énergétiques, hydrauliques, agricoles, pastorales et piscicoles et la construction en commun d'infrastructures de développement, (ii) élaborer et mettre en œuvre une stratégie appropriée qui réponde aux défis sécuritaires dans les Etats membres. Son action s'inscrit dans trois axes majeurs que sont la réduction de la pauvreté, le développement durable et le renforcement de la sécurité.

Les trois (3) Etats membres de l'ALG, tous sahéliens figurent parmi les États les plus fragiles et les plus pauvres du monde, et appartiennent tous à la catégorie des Pays les Moins Avancés (PMA) définie par les Nations Unies. Ils sont caractérisés par d'immenses handicaps structurels, des économies particulièrement vulnérables, des niveaux de capital humain et de revenu par habitant relativement faibles.

La région du Liptako-Gourma fait partie de cet ensemble et est confrontée depuis 2012 à une combinaison de défis multidimensionnels, notamment la détérioration de la situation sécuritaire, des vulnérabilités structurelles économiques et sociales, ainsi que les risques liés au changement du climat. Ces défis ont entraîné d'immenses besoins humanitaires ainsi que de nombreux déplacés. On estime que dans la région du Liptako-Gourma, près de 2,1 millions de personnes sont en situation d'insécurité alimentaire sévère.

C'est dans ce contexte que le Projet Communautaire de Relèvement et de Stabilisation du Sahel (PCRSS) a été conçu pour contribuer au relèvement et à la résilience des communautés dans les zones cibles de la région du Liptako-Gourma au Burkina Faso, au Mali et au Niger à travers une approche régionale soutenant des services et infrastructures socio-économiques intégrés, des moyens de subsistance et du développement territorial, des données et de la coordination régionale.

L'ALG et les pays ont bénéficié de la Banque mondiale un appui pour la mise œuvre de la Sous composante 3a ‘ ‘ Renforcement de la collaboration régionale pour le relèvement et la

stabilisation du Liptako Gourma. Le Projet Communautaire de Relèvement et de Stabilisation du Sahel dont les composantes sont :

Composante 1 : « Relèvement résilient et inclusif des communautés touchées par les conflits » ;

- **Sous-composante 1a** : Appui aux moyens de subsistance de base et aux activités génératrices de revenus ;
- **Sous-composante 1b** : Livraison d'articles ménagers, de biens et de petits travaux d'infrastructure dans les régions touchées par la crise ;

Composante 2 : « Appui transitoire à la stabilisation et au développement territorial des communautés » ;

- **Sous-composante 2a** : Accès aux infrastructures et services socio-économiques résilients ;
- **Sous-composante 2b** : Moyens de subsistance résilients et interventions de développement économique local ;

Composante 3: « Dialogue régional, coordination et renforcement des données et des capacités » ;

- **Sous-composante 3a** : Renforcement d'une plate-forme de collaboration régionale pour le relèvement et la stabilisation ;
- **Sous-composante 3b** : Renforcement des capacités nationales pour la collaboration régionale ;
- **Sous-composante 3c** : renforcement des capacités au niveau local, engagement des citoyens et inclusion sociale

Composante 4 : « Gestion du Projet » ;

Composante 5 : Composante d'Intervention d'Urgence Contingente (CERC)

La composante 3 du projet qui concerne la mise en place d'une plateforme régionale de données fournira aux parties prenantes régionales, nationales et locales des informations exactes, actualisées et largement partagées sur les facteurs de fragilité et de conflit les plus sévères, ainsi que les opportunités favorisant le développement et la stabilité grâce à la coopération transfrontalière.

De manière spécifique, elle vise à :

-  Faciliter l'accès à l'information et aux données de haute qualité pour mieux comprendre les dynamiques nationales et régionales complexes et les investissements existants ;

- ✚ Soutenir une analyse fondée sur des données probantes pour le développement de la politique et de la programmation régionales/transfrontalières à travers les Productions de connaissances ;
- ✚ Renforcer la coopération régionale entre les pays frontaliers et entre les partenaires en fournissant des bases solides et neutres pour la discussion, la coordination et la planification par le biais du dialogue.

Sous la coordination de l'Autorité de développement intégré des États du Liptako-Gourma (ALG), les principales fonctions de la plateforme seront d'assurer :

- ✚ la collecte régulière et fiable de données,
- ✚ la création et la diffusion de connaissances.

Cette coordination concernera les activités propres à chaque partie nationale, ainsi que celles qui seront réalisées par l'ALG. Ainsi, il sera question, avant la production de nouvelles connaissances du fait de la mise en œuvre du projet, de faire l'inventaire des connaissances déjà produites dans la région du Liptako Gourma. Cet inventaire des connaissances déjà produites dans la région du Liptako sera présenté sous forme de catalogue de recherche. Ce catalogue de recherche doit être élaboré en fonction des quatre groupes Thématiques priorisées par les pays et l'ALG pour la mise en œuvre de la plateforme des connaissances que sont : i) Gouvernance locale, ii) Résilience climatique, iii) cohésion sociale, iv) dynamique régionale, commerce et mobilité.

Les présents TdR sont élaborés pour servir au recrutement de firme pour conduire le processus d'élaboration du catalogue de recherches existantes dans la région du Liptako Gourma en prélude à la production de nouvelles connaissances du fait du projet, ainsi qu'un agenda de recherche sur le plan National et régional.

II. OBJECTIFS

L'objectif global poursuivi est d'élaborer un catalogue des recherches existantes sur le Liptako Gourma et un agenda de recherche en vue d'alimenter la plateforme régionale des connaissances suivant les thématiques retenues de commun accord par les pays et l'ALG.

De façon spécifique, il s'agira de :

- ✓ Faire la revue systématique des recherches et études sur la région du Liptako Gourma ;
- ✓ Produire le catalogue de recherche sur le Liptako Gourma sous la forme d'un rapport synthèse des travaux de recherche existants sur chacune des thématiques

- ✓ Exploiter les documents pour produire les résumés exécutifs en français et en anglais, les notes de politiques et les infographies afin d'alimenter la plateforme des connaissances ;
- ✓ Conduire une analyse des besoins en recherche (connaissances) du projet aux niveaux national et régional
- ✓ Élaborer et mettre en œuvre un mécanisme de veille sur l'identification de nouvelles études et recherches pour actualiser le catalogue.
- ✓ Développer un agenda de recherche sur la région du Liptako Gourma

III. RESULTATS ATTENDUS

A l'issue de cette consultation, les résultats attendus sont :

- ✓ Un catalogue de recherche sur le Liptako Gourma sous la forme d'un rapport synthèse des travaux de recherche existants sur chacune des thématiques est élaboré et validé par l'ensemble des parties prenantes pour alimenter la plateforme régionale des connaissances.
- ✓ Une analyse des besoins en recherche (connaissances) du projet aux niveaux national et régional est disponible
- ✓ Un agenda de recherche sous la forme d'un document descriptif du gap de connaissances et des nouveaux champs de recherche
- ✓ Un mécanisme de veille sur l'identification de nouvelles études et recherches pour actualiser le catalogue est mis en place.

LES LIVRABLES

Les livrables attendus de cette mission sont :

- ✓ Un rapport de démarrage de la mission y compris le protocole à suivre pour la revue systématique ;
- ✓ Une matrice de présentation des documents inclus dans le catalogue de recherche ;
- ✓ Une version provisoire du catalogue de recherche sur la région du Liptako Gourma sous la forme d'un rapport synthèse des travaux de recherche existants sur chacune des thématiques. En fonction de l'ampleur des travaux de recherche existants, il peut être envisagé qu'un rapport soit développé sur chacune des thématiques pour éviter d'avoir un document trop volumineux.
- ✓ Une version provisoire des résumés exécutifs en français et en anglais ainsi que les notes de politiques et les infographies ;

- ✓ Une version définitive du catalogue sous la forme d'un rapport synthèse des travaux de recherche existants sur chacune des thématiques, ainsi que des résumés exécutifs et des infographies;
- ✓ Un mécanisme de veille sur l'identification de nouvelle recherche est mis en place ;
- ✓ Un agenda de recherche issu de l'analyse du gap de connaissances entre les travaux de recherche existants et les besoins en recherche du projet aux niveaux national et régional ;
- ✓ Un rapport final de la mission.

IV. TACHE DES CONSULTANTS

Les consultants seront chargés de l'élaboration d'un catalogue régional de recherches et de rapports existants aux niveaux national et régional sur le Liptako-Gourma. L'élaboration du catalogue prendra en compte la littérature académique et la littérature grise. Le catalogue sera hébergé sur la plateforme régionale des connaissances afin d'améliorer l'accès aux informations et à la recherche. Des messages clés exploitables par les politiques seront extraits des recherches et des rapports afin de faire passer le catalogue de recherche d'un registre de documents à une source vivante de données probantes pouvant éclairer les décisions politiques.

Une réunion de cadrage sera organisée sous forme de vidéo conférence entre l'ALG, l'UEP-ALG, les UEP des Pays et les consultants avant le début de l'étude.

Il en sera de même dans chacun des trois pays pris individuellement. Les thématiques priorisées et retenues dans le cadre de la plateforme des connaissances sont présentées dans l'annexe A. Ces thématiques guideront les consultants dans l'élaboration du catalogue. Sur la base de la revue systématique et en lien avec les besoins en connaissances du projet (notamment dans les pays), les consultants développeront également en synergie un agenda de recherche. Cet agenda sera mis en œuvre par le financement d'un programme de bourses pour conduire des travaux de recherche d'intérêt pour la mise en œuvre du projet dans les pays. Ils élaboreront des agendas de recherche au niveau national selon des thématiques identifiées et les priorités de chaque pays, ainsi que des sujets et questions de recherche qui sont d'intérêt au niveau régional

V. PROFIL DE LA FIRME

Pour la réalisation de la mission, il sera fait appel aux compétences de firme répondant aux critères suivants :

- être dans le domaine des sciences sociales (Economie, sociologie, anthropologie, développement etc) ou toutes autres disciplines équivalentes ;

- justifier d'une expérience professionnelle d'au moins dix (10) ans dans le domaine de la recherche;
- avoir réalisé des missions similaires au cours des dix (10) dernières années en matière d'élaboration de revue systématique ou des résumés exécutifs ou des notes d'analyse et des infographies.

L'expérience du consultant sera évaluée sur la base des publications scientifiques dans des revues des comités de lecture, des fiches de référence, des contrats et des certificats de bonne exécution des marchés similaires.

6.2. PROFIL DES CONSULTANTS

La firme doit disposer d'experts suivants :

- **Un chef de mission, consultant régional :**

La mission du consultant régional est de coordonner l'inventaire des recherches sur le plan régional. Pour ce faire, il doit répondre au profil suivant :

- Être Titulaire d'un diplôme de troisième cycle en science sociale (Economie, sociologie, anthropologie, développement, etc.) ou toutes autres disciplines équivalentes. Le doctorat est un atout.
- Disposer d'une expérience professionnelle d'au moins dix (10) ans dans la recherche ;
- Avoir des expériences significatives dans la conduite de synthèses de recherche (par exemple les revues systématiques, les évidences gap maps, et les méta-analyses) démontrée par des publications scientifiques pertinentes.
- Avoir réalisé des missions similaires en matière d'élaboration de revue systématique, d'exploitation de documents en vue d'élaborer des résumés exécutifs, des notes d'analyse et des infographies ;
- Disposer de connaissances en informatique pour concevoir l'architecture numérique du catalogue de recherche ;
- Etre bilingue anglais-français.

Mandat du Consultant régional

Le Consultant a pour mandat, sous la supervision de l'ALG, et en collaboration avec les consultants nationaux de faire la revue systématique de toutes les connaissances produites dans la région du Liptako Gourma suivant les thématiques retenues, de produire des résumés

exécutifs en français et en Anglais, des notes de politiques et des infographies. De façon spécifique, il est chargé de :

Sur la mission :

- Concevoir la méthodologie générale de la mission
- Élaborer le rapport final d'exécution de la mission

Sur la revue systématique :

- Elaborer le protocole à suivre pour la revue systématique (y compris les scripts de recherche)
- Appuyer la revue systématique dans les pays
- Conduire la revue systématique au niveau régional
- Élaborer la matrice de présentation des documents inclus dans le catalogue de recherche
- Appuyer la production des résumés exécutifs, notes de politiques, et infographies dans les pays
- Rédiger des résumés exécutifs, notes de politiques, et infographies au niveau régional
- Mettre en place un mécanisme d'identification des nouvelles recherches

Sur l'agenda de recherche

- Élaborer la méthodologie spécifique pour le développement de l'agenda de recherche
- Appuyer l'évaluation des besoins en connaissances du projet et des parties prenantes au niveau national
- Consolider l'agenda de recherche au niveau régional

Le consultant régional doit coordonner le travail de tous les consultants nationaux. Il doit assurer la meilleure qualité du travail et la meilleure exécution de la mission.

6.3. PROFILS DES CONSULTANTS/EXPERTS NATIONAUX

Dans chacun des trois pays, un consultant/Expert national s'occupera de la revue systématique des documents relevant des connaissances produites dans le Pays. De ce fait, chaque consultant national doit avoir le profil suivant :

- Être ressortissant du pays où l'Expert travaillera ;
- Être titulaire d'un diplôme universitaire de niveau Bac+5 au minimum en science sociale (Economie, sociologie, anthropologie, développement etc.) ou toutes autres disciplines équivalentes;
- Disposer d'une expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans la recherche ;

- Avoir des expériences significatives dans la conduite de synthèses de recherche (par exemple les revues systématiques, les *évidences gap maps*, et les méta-analyses) démontrée par des publications scientifiques pertinentes.
- Avoir réalisé des missions similaires en matière d'élaboration de revue systématique et d'exploitation de documents en vue d'élaborer des résumés exécutifs, des notes d'analyse et des infographies ;
- Etre bilingue anglais français ;
- Avoir une bonne capacité d'adaptation, de planification, d'organisation, d'analyse et de synthèse.

Mandat des Consultants Nationaux

En collaboration avec l'Unité d'Exécution du Projet dans le pays et sous la responsabilité du Consultant régional, le consultant National fait la revue systématique des connaissances produites dans le pays suivant les thèmes priorisés et retenus par le pays et développera un agenda de recherche spécifique au pays. Le mandat du consultant national consistera à :

Sur la revue systématique

- Conduire la revue systématique au niveau national
- Conserver un registre des décisions prises à l'aide d'EPPI reviewer (logiciel de gestion des références);
- Préparer des tableaux contenant des informations sur les études incluses sur la base de la matrice
- Produire les résumés exécutifs, notes de politiques, et infographies dans les pays

Sur l'agenda de recherche

- Conduire l'évaluation des besoins en connaissances du projet et des parties prenantes au niveau national (possibilité d'organiser un atelier national avec l'appui de l'Unité de Gestion du Projet)
- Conduire l'élaboration de l'agenda de recherche au niveau national

Les trois consultants nationaux participeront à l'atelier régional de validation des différents documents dont le catalogue de recherche et les extraits sous forme de résumés exécutifs des documents exploités, ainsi que l'Agenda de recherche au plan national et régional.

Les consultants nationaux feront partis de l'équipe de la firme.

La firme peut associer d'autres experts qu'elle jugera nécessaire.

VI. DUREE DE LA PRESTATION

La durée de la prestation est déclinée comme suit :

a) Au niveau régional (Consultant/expert régional)

Activité	Nombre de jours
Conception de la méthodologie générale de la mission	5
Revue systématique	
Élaboration du protocole à suivre pour la revue systématique (y compris les scripts de recherche)	5
Appui à la revue systématique dans les pays	10
Revue systématique au niveau régional	5
Élaboration de la matrice de présentation des documents inclus dans le catalogue de recherche	2
Appui à la production des résumés exécutifs, notes de politiques, et infographies dans les pays	10
Rédaction des résumés exécutifs, notes de politiques, et infographies au niveau régional	15
Mise en place d'un mécanisme d'identification des nouvelles recherches	5
Agenda de recherche	
Élaboration de la méthodologie spécifique pour le développement de l'agenda de recherche	5
Appui à l'évaluation des besoins en connaissances du projet et des parties prenantes au niveau national	10
Consolidation de l'agenda de recherche au niveau régional	5
Élaboration du rapport final d'exécution de la mission	3
Total	80

b) Au niveau national (Consultants/experts nationaux)

Activité	Nombre de jours par pays
Revue systématique	
Conduite de la revue systématique au niveau national	10
Production des résumés exécutifs, notes de politiques, et infographies dans les pays	15
Agenda de recherche	
Évaluation des besoins en connaissances du projet et des parties prenantes au niveau national (possibilité d'organiser un atelier national avec l'appui de l'Unité de Gestion du Projet)	5
Élaboration de l'agenda de recherche au niveau national	15
Total par pays	45

Annexe A. Thématiques d'intérêt pour la plateforme de gestion des connaissances

THEMATIQUE 1. GOUVERNANCE LOCALE

- *Sous-thème Cartographie des Plans de Développement Locaux (PDLs)*
 - Quels sont les types d'investissements prévus dans les PDLs ?
 - Quelle est leur répartition géographique ?
 - Comment prioriser et optimiser les investissements (synergie et complémentarité) ?
- *Sous-thème Qualité des PDLs*
 - Les PDLs intègrent-ils les besoins, aspirations et perspectives des catégories les plus vulnérables (jeunes, femmes, personnes déplacés, éleveurs, etc.), à la fois dans le processus d'identification des besoins mais aussi dans la priorisation des investissements ? Comment renforcer cet aspect ?
 - Les investissements proposés dans les PDLs sont-ils catalytiques à même de bénéficier au plus grand nombre ou de toucher les personnes vulnérables ? Comment renforcer cet aspect ?
- *Sous-thème Identification des obstacles de capacités*
 - A la suite d'une cartographie des acteurs engagés dans les plans (préparation, mise en place, suivi), quels sont les besoins en renforcement de capacités, pour qui ? pour quoi ? comment pourrait-on prioriser ces besoins ?
- *Sous-thème Articulation*
 - Y a-t-il une articulation entre les priorités locales et nationales ?
 - Comment renforcer cette articulation ?
- *Sous-thème Légitimité, transparence, et redevabilité*
 - Quels outils et approches sont les mieux adaptés pour promouvoir un meilleur engagement entre gouvernement local et citoyens dans la région, assurer une meilleure réponse des plans de développement aux besoins réels des communautés, et améliorer transparence et redevabilité ?
- *Sous-thème Décentralisation*
 - Quels systèmes de gouvernance informels/traditionnels existent dans les zones où l'état est peu présent, peuvent-ils être mis à contribution pour la mise en œuvre des projets de développement, et quelles leçons peuvent être tirées pour améliorer la gouvernance ?

THEMATIQUE 2. RESILIENCE CLIMATIQUE

- *Sous-thème Intégration des considérations climatiques dans la planification du développement local*
 - Les plans actuels reflètent-ils l'analyse des risques climatiques ? Les solutions proposées permettent-elles une meilleure résilience des communautés ? Quels sont les approches, outils et instruments existants pour intégrer les considérations climatiques dans la planification du développement local ?
 - La base de données sur FCV/CC pourrait-elle apporter des informations utiles pour le ciblage ou le diagnostic participatif ?
- *Sous-thème Solutions résilientes*
 - Quelles sont les solutions résilientes locales qui pourraient être mises en œuvre (agriculture intelligente face au climat, investissements résilients, etc.) ?

- Quels sont les approches, outils et instruments existants pour implémenter ces solutions ?

THEMATIQUE 3. COHESION SOCIALE

- *Intra-communautés*
 - Comment s'assurer de la participation des populations vulnérables dans les processus de diagnostic et de mise en œuvre des plans ?
 - Quelles capacités doivent être renforcées ?
 - Quelles informations/communications sont à prioriser ?
 - Quels sont les problèmes, aspirations et besoins spécifiques des jeunes, des femmes et d'autres segments désavantagés de la population, et comment les prendre en compte ?
- *Inter-communautés*
 - Comment s'assurer d'un dialogue entre éleveurs et agriculteurs (comment les PDLs peuvent être développés pour associer les deux groupes)
 - Quelles solutions existent pour diagnostiquer les risques et les solutions communs ?
 - Quelles solutions permettent d'impacter à la fois les agriculteurs et les éleveurs pour renforcer la cohésion sociale ?
 - Quels sont les points d'entrée les plus efficaces pour mieux gérer les conflits entre communautés fermières et pastorales ? Comment mieux prendre en compte les besoins des populations pastorales dans la planification et les investissements de développement ?
 - Quels sont les opportunités et exemples d'investissements intercommunautaires (eau, gestion des ressources, connectivité, commerce) pour renforcer la cohésion sociale ? Quelles opportunités transfrontalières peuvent être considérées ?
- *Liens populations/institutions*
 - Quels sont les mécanismes d'engagement citoyen qui fonctionnent et pourraient être partagés ? Lesquels sont plus adaptés et pourraient s'appliquer dans le cadre du projet ?
 - Quels sont les freins à la capacité des institutions locales pour représenter et être redevables envers leurs communautés ?
 - Quels types de renforcement et d'échanges entre institutions sont nécessaires ?

THEMATIQUE 4 : DYNAMIQUES REGIONALES, COMMERCE ET MOBILITE

- *Sous-thème Dynamiques transfrontalières liées au conflit et à la fragilité*
 - Comment les routes du commerce transfrontalier, de migration et de transhumance sont-elles affectées par le conflit, la fragilité et les pressions climatiques ?
 - Comment contribuent-elles à la propagation régionale des conflits ?
- *Sous-thème Développement territorial, Migration, Déplacement*
 - Quel est l'impact du déplacement massif des populations sur l'économie locale
 - Quels investissements devraient être priorités afin d'améliorer la contribution positive du commerce transfrontalier au développement économique et à la stabilité de la région ?